

Evaluación Estratégica de Resultados a los Fondos Federales del Ramo 33

Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa
y Gasto Operativo [FONE] 2022, 2023
y primer trimestre de 2024

Informe Ejecutivo

Informe ejecutivo

La Unidad de Evaluación del Gobierno del Estado de Jalisco [EVALÚA Jalisco] coordinó institucionalmente la Evaluación Estratégica de Resultados al Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo [FONE] en Jalisco, asimismo, diseñó las directrices que orientaron la evaluación del Fondo, las cuales se encuentran detalladas en los Términos de Referencia [TDR] del estudio. Este proceso incluyó consultas a funcionarios del Ejecutivo Estatal para identificar los programas sujetos a evaluación, basándose en criterios como el alcance de la intervención medido por el número de beneficiarios, el presupuesto ejercido y la viabilidad de implementar mejoras a corto plazo. Se priorizaron aquellos Programas Presupuestarios [Pp] estatales con mayor relevancia financiera, asegurando que representaran al menos el 60% del total de los recursos del fondo evaluado.

En cuanto al diseño del Horizonte de Evaluación, se emplearon cuatro criterios principales de manera participativa mediante el Taller Participativo de Análisis de Hallazgos y Recomendaciones. Estos criterios abarcaron 1) los tipos de evaluaciones aplicadas a los Fondos de Aportaciones Federales [FAF] en los últimos seis años, 2) la normatividad vigente para cada fondo, 3) etapa de la administración pública estatal y 4) el uso potencial que los ejecutores del fondo podrían dar a las evaluaciones. Como resultado, se propuso integrar una etapa de ajustes en la fase intermedia del periodo de administración, coincidiendo con la actualización del diagnóstico, lo cual fue incorporado en el esquema final para el FONE.

En el periodo evaluado, el FONE presentó 16 Aspectos Susceptibles de Mejora [ASM], de los cuales 14 fueron completamente solventados. Sin embargo, dos ASM permanecieron sin avances, los cuales fueron abordados en el Taller Participativo, donde se propuso su inclusión en el Anteproyecto de la Secretaría de Educación Jalisco [SEJ] para 2025.

La SEJ, a través de su Dirección de Planeación, Programación y Presupuesto, asumió 16 compromisos de mejora, distribuidos en 44 acciones orientadas a solucionar los problemas identificados en los ASM. El nivel de atención a los ASM fue del 88%, lo que posiciona a la administración en un rango de cumplimiento medio-alto. Las recomendaciones no atendidas o rechazadas se asociaron principalmente a limitaciones normativas y a la falta de competencia

de la SEJ para modificar ciertos indicadores y metas establecidos en los programas presupuestarios estatales.

En cuanto a la vinculación del FONE con los documentos de planificación a nivel nacional, estatal y sectorial, se constató que el Fondo está vinculado con los principales instrumentos de planeación, incluyendo el PEGD y el Plan Nacional de Desarrollo [PND]. Esta alineación asegura que sus objetivos y estrategias estén en concordancia con las metas de desarrollo establecidas en diferentes marcos normativos. Por otra parte, el Fondo identifica de manera adecuada a la población objetivo en cada uno de los programas presupuestarios, los cuales se encuentran registrados en las fichas de justificación del programa presupuestario.

En el marco del Taller Participativo de Análisis, se discutió la necesidad de homologar las MIR de los Pp disponible en los portales de Presupuesto Ciudadano y MIDE Jalisco. Los resultados de la evaluación del FONE evidencian un compromiso significativo por parte de la SEJ para atender las recomendaciones y mejorar la gestión de los recursos públicos. A pesar de los desafíos normativos y de competencia, el Fondo ha logrado avances sustanciales en la atención de los ASM, ya que se han identificado oportunidades claras para continuar mejorando la eficacia de las evaluaciones y la implementación de las recomendaciones en el corto y mediano plazo.

El Taller Participativo de Análisis de Hallazgos y Recomendaciones permitió realizar una valoración detallada de los hallazgos del proceso de evaluación, en el cual participaron personas gestoras, directivas, operadoras del fondo y representantes de dependencias asociadas. En el taller fueron utilizadas diversas técnicas participativas como la metodología "Recorre y Evalúa" para asegurar que los resultados fueran útiles y significativos para todos los actores involucrados.

Se detectaron áreas de mejora relacionadas con la homologación de los indicadores de Fin y Propósito en la matriz de los Pp estatales, el Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño y los portales de transparencia como Presupuesto Ciudadano y MIDE Jalisco, lo cual permitirá mayor trazabilidad y transparencia de la información del Fondo.